



PELAN ANTI RASUAH MAJLIS DAERAH BERA 2024 - 2028





PELAN ANTI RASUAH MAJLIS DAERAH BERA **2024 - 2028**

Majlis Daerah Bera,
28200 Bandar Bera,
Pahang Darul Makmur
Tel : 09-2501700
Fax : 09-2501708
Emel : ydpbera@mdbera.gov.my

AMANAT KEPIMPINAN

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera,

Alhamdulillah bersyukur kepada Allah SWT kerana dengan izin dan rahmat Nya, Majlis Daerah Bera telah berjaya membangunkan Pelan Anti Rasuah, Majlis Daerah Bera 2024-2028.

Sekalung penghargaan tahniah diucapkan kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyediaan pelan ini. Hala tuju pelan ini merupakan garapan komitmen pihak pengurusan tertinggi Majlis Daerah Bera terhadap pencegahan dan kawalan isu-isu berkaitan integriti, akauntabiliti, ketelusan, kecekapan dan kejujuran.

Pelaksanaan Pelan Antirasuah Majlis Daerah Bera bagi tempoh lima tahun akan datang ini adalah amat signifikan dalam mencerminkan komitmen Pengurusan Tertinggi Majlis Daerah Bera dalam membentuk sebuah Kerajaan Tempatan yang bebas rasuah dengan warganya membudayakan ketelusan, akauntabiliti dan integriti. Kewujudan pelan ini juga berperanan sebagai kawalan yang efektif kepada agenda integriti untuk memperkukuhkan identiti Majlis Daerah Bera selaku Kerajaan Tempatan mentadbir urus Bera dan menjadi peneraju utama dalam agenda pembangunan secara kolektif.

Majlis Daerah Bera komited dalam melaksanakan inisiatif-inisiatif yang terkandung dan menjadi iltizam dalam usaha memerangi rasuah yang tidak pernah terhenti. Isu pelanggaran tatakelakuan turut diambil kira sebagai asas kepada punca permasalahan rasuah dan pelanggaran integriti dalam organisasi dan diaplikasikan dalam strategi pelaksanaan pelan. Saya menyeru dan mengharapkan semua warga MDB akan memberikan sepenuh komitmen dalam memastikan pelaksanaan setiap inisiatif yang telah dirancang dalam Pelan Antirasuah Majlis Daerah Bera 2024-2028.

Sekian.



YH. DATO ZAMAN AZAM BIN MOHAMAT
SARIF@AHMAT, DIMP., SMP., AAP.

YANG DIPERTUA
MAJLIS DAERAH BERA

PERUTUSAN



ENCIK HALIMI BIN IDRIS, *SMP.*
SETIAUSAHA
MAJLIS DAERAH BERA

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera,

Syukur ke hadarat Ilahi dengan izin dan rahmat Nya, Majlis Daerah Bera telah berjaya membangunkan Pelan Anti Rasuah MDB 2024-2028 yang menjadi teras pemangkin pengukuhan dan pemantapan dalam menjadikan warga Majlis Daerah Ber berintegriti tinggi, pembentukan keperibadian unggul dan bertanggungjawab.

Peribadi diri yang berintegriti melambangkan keutuhan sikap murni yang tinggi dalam memastikan penyampaian perkhidmatan yang cekap, bersih, telus dan adil. Setiap dari kita perlu memainkan peranan masing-masing dalam memastikan usaha-usaha ke arah pelaksanaan agenda integriti dalam organisasi secara lebih menyeluruh.

Saya yakin dengan adanya OACP, penambahbaikan ekosistem urusan kerja Majlis Daerah Bera akan dapat dipertingkatkan. Pelaksanaan OACP-Majlis Daerah Ber akan mengukuhkan usaha sama dengan lebih menyeluruh dan berkesan untuk mengekang gejala rasuah serta menyingkirkan kegiatan yang tidak berintegriti, sekiranya ada. OACP-Majlis Daerah Bera boleh membuka potensi untuk samasama mengembang kekuatan dalaman, mempamerketahanan organisasi, serta meningkatkan keyakinan diri demi penyampaian perkhidmatan yang lebih cemerlang lagi untuk Masyarakat. Justeru, saya berharap agar kita semua dapat mengukuhkan lagi nilai integriti dalam diri masing-masing supaya menjadi insan yang berakhlak mulia dan berintegriti.

Bagi menjadikan kita penjawat awam yang berinovasi, berkualiti dan berintegriti, saya menyeru agar semua warga MDB terus melengkapkan diri dengan pengukuhan kemahiran, ilmu pengetahuan dan sifat-sifat peribadi yang tinggi. Besar harapan Majlis Daerah Bera untuk melihat Pelan Antirasuah MDB ini berjaya dilaksanakan dan menjadi panduan ke arah pelaksanaan agenda integriti dalam organisasi secara holistik.

Sekian.

PERNYATAAN KOMITMEN

Pelan Antirasuah MDB 2024-2028 telah menetapkan empat (4) strategi utama untuk dilaksanakan. Strategi tersebut adalah:

- 1) Memperkukuhkan kecekapan penyampaian perkhidmatan awam
- 2) Mempertingkatkan keberkesanan dan ketelusan perolehan awam
- 3) Menginstitusikan kredibiliti penguatkuasaan undang-undang
- 4) Memupuk tadbir urus baik dalam MBSP

Kerangka pelan ini adalah hasil daripada perbincangan yang dijalankan di peringkat MDB melibatkan pelbagai jabatan untuk membangunkan pelan yang lengkap meliputi semua aspek yang berkait rapat dengan MDB . Kerjasama semua pihak yang terlibat bersama pemegang taruh dalam membudayakan integriti merupakan gambaran komitmen yang tinggi demi menjayakan aspirasi MDB . Pelan ini juga diharapkan mampu mengatasi kelemahan integriti dan tadbir urus dalam MDB .

Kita tidak boleh kompromi dalam membasmi rasuah. Ini menjadi kewajiban setiap dari kita yang berada di dalam kerajaan dan perkhidmatan awam dan inilah jua kehendak rakyat. Rakyat menginginkan sebuah kerajaan yang amanah, bersih dan berintegriti.

Maka, Pengurusan Tertinggi MDB berjanji dan komited dalam membudayakan amalan integriti dalam penyampaian perkhidmatan di MDB melalui pematuhan terhadap undang-undang, peraturan dan arahan yang berkuatkuasa serta pengamalan nilai-nilai baik.

Semoga dengan inisiatif ini hasrat untuk menjadikan Majlis Daerah Bera Bebas Rasuah menjadi realiti.

ISI KANDUNGAN

PENGENALAN	05
LATAR BELAKANG	06
DASAR INTEGRITI DAN TADBIR URUS	07
ISU DAN CABARAN	08
PENILAIAN RISIKO	09
SENARIO ANTIRASUAH MASA HADAPAN	11
SENARIO ANTIRASUAH 2030	17
STRATEGI KEUTAMAAN	22
MEMPERKASAKAN USAHA PENCEGAHAN RASUAH	23
KERANGKA PELAN ANTIRASUAH MDB 2024-2028	24
ANALISIS DATA	25
INISIATIF KEUTAMAAN	27
STRATEGI 1-4	29
TADBIR URUS	44
PRINSIP PENGURUSAN ANTIRASUAH MBSP	45
MEKANISME PELAKSANAAN	47
MEKANISME PENYELARASAN, PEMANTAUAN DAN PENILAIAN	48
KESIMPULAN	49

BAB 1

BAB 2

BAB 3

BAB 4

PENGENALAN

BAB 1

Bab ini menerangkan maklumat berkaitan latar belakang MDB dan pelaksanaan inisiatif dalam usaha MDB untuk memerangi rasuah dan memupuk budaya integriti di kalangan warga kerja MDB. Pelbagai inisiatif khusus melibatkan dasar integriti dan tadbir urus MDB telah dilaksanakan sebagai bukti komitmen pihak Pengurusan Tertinggi MDB. Pelan Antirasuah MDB telah menjadi satu inisiatif MDB bagi meneruskan usaha kearah membentuk warga MDB yang berintegriti.



LATAR BELAKANG MAJLIS DAERAH BERA

MAJLIS TEMPATAN TRIANG



MAJLIS TEMPATAN MENGKARAK



MAJLIS TEMPATAN KERAYONG



MAJLIS TEMPATAN KEMAYAN



MAJLIS TEMPATAN MENGKUANG



Daerah Bera merupakan salah sebuah Daerah dalam negeri Pahang. Daerah Bera terletak kira-kira 38 kilometer di hilir Temerloh. Ia merupakan daerah yang ke sebelas diistiharkan dalam Pahang Darul Makmur 1 Februari 1992, dengan keluasan 2,214 kilometer persegi.

Ia telah diwartakan melalui Warta Kerajaan Pahang No. 1169 pada 29 November, 1992. Bera terdiri dari dua (2) buah mukim iaitu Mukim Bera dan Mukim Triang.

Pentadbiran Tanah dan Daerah Bera yang beroperasi sepenuhnya sejak tahun 1993 untuk membangunkan Daerah Bera dengan bantuan agensi-agensi lain seperti Lembaga Kemajuan Pahang Tenggara (DARA), Lembaga Kemajuan Wilayah Jengka (LKWJ) dan IADP Pahang Barat.

Terdapat lima Pihak Berkuasa Tempatan yang menjalankan aktiviti mengikut Akta Kerajaan Tempatan 1976 iaitu Majlis Tempatan Triang, Majlis Tempatan Mengkuang, Majlis Tempatan Kemayan, Majlis Tempatan Kerayong dan Majlis Tempatan Mengkarak.

KINI..



LATAR BELAKANG MAJLIS DAERAH BERA

Pada 1 Januari 1998 Majlis Daerah Bera ditubuhkan di bawah Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171) bagi menggantikan Majlis-Majlis Tempatan yang terdahulu.

Majlis Daerah Bera bertanggungjawab terhadap perancangan dan pembangunan dalam kawasan pentadbiran dan kawalannya yang merangkumi kawasan seluas 1,970 km persegi, manakala 271 km persegi pula merupakan kawasan operasi.

Keunikan daerah Bera terletak pada Tasek Bera yang merupakan tasik air tawar semula jadi terbesar di Malaysia. Ia telah dilindungi di bawah Konvensyen Ramsar sejak November 1994.

Tasek Bera mengekalkan kawasan tanah lembap dan hutan simpan serta dikelilingi pulau-pulau hutan paya gambut. Tasek Bera kaya dengan hidupan liar dan tumbuh-tumbuhan semula jadi serta merupakan penempatan asal Orang Asli Semelai.



DASAR INTEGRITI DAN TADBIR URUS

Dalam menuju ke arah status negara maju dan berpendapatan tinggi, agenda pembanterasan rasuah telah menjadi keutamaan negara. Untuk itu, beberapa inisiatif utama di peringkat nasional telah dibangunkan bermula dengan Pelan Integriti Nasional (PIN) yang dilancarkan pada bulan April 2004.

Mesyuarat Jawatankuasa Khas Kabinet Mengenai Antirasuah (JKKMAR) yang pertama yang dipengerusikan oleh Perdana Menteri pada 8 Jun 2018.

Pelan ini bertujuan untuk menetapkan sasaran yang praktikal berdasarkan inisiatif yang akan diambil dalam menangani masalah rasuah, integriti dan tadbir urus dalam MBSP bagi tempoh lima tahun akan datang.

Bagi mencapai hasrat tersebut, segala bentuk usaha pencegahan rasuah sedia ada sama ada melalui Pelan Integriti Nasional (PIN) Pelan Transformasi Kerajaan (GTP), Pelan Transformasi Kerajaan 2.0 (GTP 2.0), Pelan Integriti Organisasi (PIO) dan sebagainya akan diambil kira, ditambah baik, dikaji dan diolah semula berdasarkan kerangka NACP yang lebih komprehensif dan lebih praktikal.

MDB sentiasa menyokong usaha kerajaan dalam membanteras rasuah dan jabatan turut sama terlibat bagi menjayakan Pelan Antirasuah MBSP ini.

**PELAN INTEGRITI
NASIONAL 2004 (PIN)**

**PROGRAM
TRANSFORMASI
KERAJAAN (GTP)**

**PROGRAM
TRANSFORMASI
KERAJAAN 2.0 (GTP 2.0)**

**PELAN INTEGRITI
ORGANISASI (PIO)**

**PELAN ANTIRASUAH
NASIONAL (NACP) 2019**

ISU DAN CABARAN MENANGANI RASUAH

Isu rasuah wujud dalam pelbagai sektor dan bidang, tanpa mengira status dan kedudukan individu yang memberi atau menerima rasuah. Tekanan ekonomi dan sosial membuka ruang dan peluang kepada berlakunya rasuah dan pelanggaran etika dalam pengurusan awam. Secara amnya, isu rasuah boleh dibahagi kepada tiga (3) bidang:

TADBIR URUS

- Peruntukan undang-undang (Akta) yang lapuk/ tidak lagi sesuai yang menjurus kepada kelemahan penguatkuasaan.
- Kelemahan pengurusan maklumat dan proses kerja yang tidak teratur.

KOMPETENSI

- Kelemahan dalam membuat keputusan berasaskan maklumat yang tepat dan betul.
- Kelewatan atau kelemahan dalam melaksanakan tugas dan tindakan yang ditetapkan menyebabkan penyampaian perkhidmatan tidak cekap.
- Penguatkuasaan yang lemah.

INTEGRITI

- Penyalahgunaan kuasa dalam menjalankan tugas kebocoran maklumat terperingkat.
- Wujud ruang dan peluang untuk rasuah dan pelanggaran integriti semasa pelaksanaan tugas.
- Campur tangan pihak yang berkepentingan dalam proses membuat Keputusan.

PENILAIAN RISIKO

MDB telah melaksanakan Penilaian Risiko Rasuah/ *Corruption Risk Analysis* (CRA) bagi mengenalpasti risiko-risiko berkaitan governans, integriti dan antirasuah di MDB yang mungkin menjejaskan operasi dan imej MDB. Antara mekanisme yang digunakan bagi pelaksanaan penilaian risiko adalah:

1

Data-data daripada agensi luar seperti Laporan Ketua Audit Negara, Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Biro Pengaduan Awam (BPA), Suruhanjaya Integriti Agensi Penguatkuasaan (SIAP)

2

Data-data dalaman organisasi seperti aduan, kes-kes tatatertib, laporan audit dalam, kajian kepuasan pelanggan dan Sistem Pengurusan Audit Nilai (SPAN)

3

Menganalisis data risiko rasuah semasa bengkel Pengurusan Risiko Rasuah (CRM)

4

Mengenalpasti risiko- risiko governans, integriti dan antirasuah semasa bengkel Pembangunan Pelan Antirasuah MDB

BIDANG-BIDANG BERISIKO

Berdasarkan penilaian risiko yang telah dijalankan, empat (4) bidang utama yang terdedah kepada risiko governans, integriti dan antirasuah di MBSP yang telah dikenalpasti:



Pentadbiran Sektor Awam



Perolehan Awam



Penguatkuasaan Undang-Undang



Tadbir Urus

SENARIO MASA HADAPAN

BAB 2

Senario masa hadapan adalah gambaran kepada senario rasuah yang mungkin berlaku pada masa hadapan. Justeru, dalam membayangkan beberapa senario antirasuah pada tahun 2033, segala bentuk kemungkinan rasuah telah dikenalpasti dan perancangan serta penyelesaian yang praktikal telah disediakan. Sebanyak empat (4) strategi utama telah digariskan dalam Pelan Antirasuah MDB.



MENGHUBUNGKAN HARI INI DENGAN MASA HADAPAN

MDB sedar akan kesan apabila berlakunya intervensi dalam penggubalan dasar kerajaan. Perubahan semasa dari konteks sosial dan impaknya dalam nilai semula pendekatan dasar perlu diambil kira demi memastikan inisiatif hari ini masih relevan serta kompetitif pada masa hadapan.

Berikut merupakan beberapa trend global semasa yang dikenali pasti bakal memberi kesan besar kepada urus tadbir dan usaha membanteras rasuah :



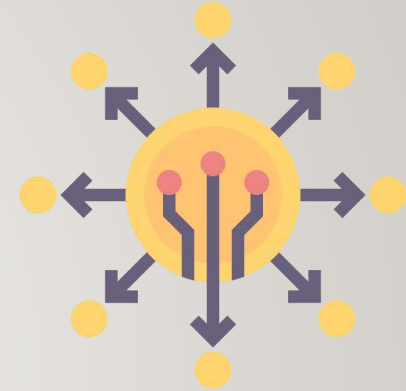
PENDIGITALAN **(DIGITALISATION)**

Pendigitalan secara meluas dalam pemodenan penyampaian perkhidmatan awam telah mengurangkan interaksi bersemuka antara orang awam dan penjawat awam. Penggunaan kad pengenalan elektronik beserta ciri keselamatan biometrik, dan pengagihan khidmat sosial adalah antara contoh bagaimana teknologi menjadikan sistem mempunyai kebolehcapaian, telus dan dipertanggungjawabkan. Pendigitalan ini membolehkan transaksi yang lebih selamat, koordinasi yang lebih baik, hebahan tentang inisiatif antirasuah menjadi lebih berkesan, serta perkongsian maklumat lebih meluas.

TREND DAN IMPAK KEPADA USAHA ANTIRASUAH

PENYAHPUTATAN (DECENTRALISATION)

Kemajuan teknologi turut dapat merapatkan lagi hubungan usahasama antara Kerajaan dan orang awam. Kewujudan proses kebersamaan (*co-creation processes*) membolehkan Kerajaan selaku penggubal dasar bersama-sama dengan orang awam membentuk prototaip seterusnya memastikan sesuatu dasar dan inisiatif dapat dilaksanakan dengan lebih berkesan. Selain itu, penyahpusatan mengurangkan kuasa hegemoni lantaran kuasa teragih kepada rangkaian dan gabungan kecil dalam dunia multipolar



AUTONOMI DAN SALING HUBUNGAN-HIPER (AUTONOMOUS AND HYPER-CONNECTED)

Automasi sesuatu proses dapat menjimatkan kos. Contohnya, penggunaan kecerdasan buatan (*artificial intelligence-AI*) dalam sesebuah aplikasi atas talian dapat meghubungkan terus antara pengeluar dengan pengguna. Kesannya adalah kurangnya keperluan kepada penglibatan manusia dalam proses membuat dasar. Justeru, dalam konteks tadbir urus masa hadapan, kesan daripada salinhubungan-hiper ini bakal menyebabkan pemencilan antara jabatan atau kementerian tidak lagi wujud. Tuntasnya, walaupun negara (*state*) kekal sebagai entiti dominan baik di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa, pendekatan dan penggubalan sesebuah dasar akan berubah kesan daripada jaringan hubungan yang semakin meluas.

SEMPADAN YANG KABUR (BLURRING OF BOUNDARIES)

Dalam menangani desakan dan usaha mengurangkan perbelanjaan awam, kerjasama perkongsian sektor awam-swasta (*public-private partnerships - PPPs*) yang berterusan lama kelamaan akan memberi kesan kepada sektor awam. Kerjasama perkongsian ini awalnya dilihat sebagai cara untuk penjimatan kos pembangunan infrastruktur. Namun, dengan kewujudan dan penglibatan sektor ketiga (keusahawanan) dalam kerjasama ini, Kerajaan perlu lebih terbuka dan tangkas merencana tadbir urus jenteranya ke arah pentadbiran yang lebih telus dan bertanggungjawab.



KOLABORATIF (COLLABORATIVE)

Platform media sosial haruslah dimanfaatkan penggunaannya untuk menggalakkan interaksi antara Kerajaan dan orang awam dan menggalakkan lebih banyak usahasama. Pengguna media sosial, sama ada pihak Kerajaan mahupun orang awam dapat berkomunikasi dan berkolaborasi secara efektif dalam pelbagai inisiatif. Kesannya, suara orang awam dapat didengari dan diambil kira dalam perancangan pembangunan nasional.

PENYESUAIAN MENGIKUT KEPERLUAN (CUSTOMISATION)

Penyesuaian mengikut keperluan dapat direalisasikan dengan penggunaan Analitis Data Raya (*Big Data Analytics*). Antara kesannya ialah kaedah transaksi dan perolehan yang lebih tepat, keperluan sosial dapat segera dipenuhi, dan penerimaan maklumbalas yang lebih pantas hasil daripada pemprofilan lengkap pemegang taruh dalam sektor tertentu. Seterusnya, strategi dan intervensi yang lebih spesifik dan berkesan dapat dirancang untuk membanteras rasuah.



TEKNOLOGI DALAM INISIATIF ANTIRASUAH

Kecanggihan teknologi membolehkan pelbagai masalah sosial ditangani, termasuklah rasuah. Pada hari ini, pelbagai usaha dan kajian dijalankan oleh banyak pihak, kerajaan mahupun orang ramai, untuk mencari mekanisme terbaik membanteras rasuah dengan memanfaatkan keupayaan teknologi terkini. Hal ini termasuklah dalam bidang pengesanan, pencegahan dan analisis. Antara kemajuan teknologi yang dapat membantu usaha pembanteras rasuah adalah seperti berikut:

CEGAH RINTANG RASUAH	Pengaduan melalui sumber khalayak, proses dan mekanisme yang telus serta perkongsian maklumat mampu merencatkan amalan rasuah
PROSES AUTOMASI	Proses automasi perolehan dan pembayaran dapat melancarkan transaksi dan memastikan ketelusan sekaligus mengurangkan risiko rasuah
MERAH KEPERCAYAAN KEPADA INSTITUSI	Organisasi yang menerapkan penggunaan teknologi terkini dan memastikan jejak audit yang selamat akan lebih dipercayai dan diyakini oleh pelanggan/ pengguna
PROSES AUTOMASI	Teknologi bukan sahaja memudahkan capaian maklumat, malah menggalakkan ketelusan dan keterbukaan yang menyumbang kepada lapangan persaingan yang adil dan saksama kepada Kerajaan mahupun pasaran
PENDIGITALAN PERKHIDMATAN	Pendigitalan perkhidmatan awam juga dapat mengurangkan karenah birokrasi dan risiko rasuah serta menjimatkan kos

Meskipun begitu, kemajuan teknologi tidak terlepas daripada risiko penyalahgunaan. Ia boleh mengundang kepada rasuah dengan cara baharu sebagaimana yang dijelaskan dalam Bab 1. Contohnya, akses kepada maklumat akan membuka ruang kepada penggodaman data sulit dan peribadi dengan cara yang lebih *sofistikated*. Akibat daripada kecanggihan teknologi ini, perlakuan rasuah menjadi semakin kompleks dan rumit. Justeru, adalah penting untuk mengambilkira pelbagai langkah untuk menangani pelbagai bentuk perlakuan rasuah yang mungkin berlaku sama ada atas talian mahupun luar talian dalam penyediaan strategi dan inisiatif antirasuah.

**Data Raya
(Big Data)**

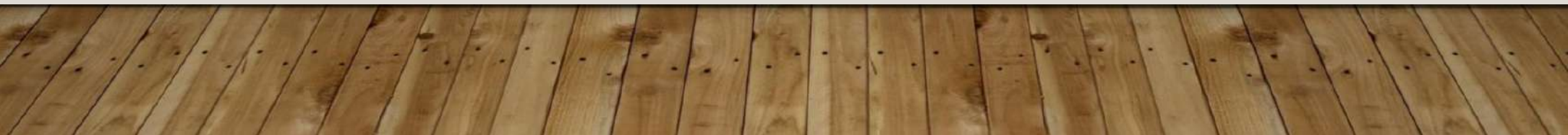
Data raya boleh diformulasi secara khusus untuk mengesan potensi berlakunya sogokan dan amalan rasuah. Penggunaan analitika data raya mampu mengenalpasti jika berlakunya kegiatan rasuah dalam sesebuah organisasi. Fungsi teknologi ini dapat dioptimumkan lagi dalam membanteras penipuan dan mencegah rasuah dengan penggunaan pemprosesan statistik (*statistical processing*) dan analitis ramalan (*predictive analytics*). Gabungan kaedah perlombongan data serta visualisasi data dijangka dapat digunakan untuk kegiatan pemantauan jika ada berlakunya ketidakjujuran atau rasuah. Keupayaan teknologi data raya serta platform analitis dapat dikembangkan lagi kepada keupayaan analitis ramalan yang bertujuan menggagalkan cubaan sebelum rasuah itu berlaku lagi. Analitis ramalan ini merujuk kepada keadaan di mana data yang berstruktur diteliti dan dianalisis satu persatu sebelum pola lazim dapat diplotkan. Sebarang aktiviti yang mengganggu pola lazim inilah yang akan menjadi petunjuk seterusnya amaran kepada pihak berkuasa tentang kegiatan mencurigakan yang akan/sedang berlaku.

**Kecerdasan
Buatan
(Artificial
Intelligence- AI)**

Data raya boleh diformulasi secara khusus untuk mengesan potensi berlakunya sogokan dan amalan rasuah. Penggunaan analitika data raya mampu mengenalpasti jika berlakunya kegiatan rasuah dalam sesebuah organisasi. Fungsi teknologi ini dapat dioptimumkan lagi dalam membanteras penipuan dan mencegah rasuah dengan penggunaan pemprosesan statistik (*statistical processing*) dan analitis ramalan (*predictive analytics*). Gabungan kaedah perlombongan data serta visualisasi data dijangka dapat digunakan untuk kegiatan pemantauan jika ada berlakunya ketidakjujuran atau rasuah. Keupayaan teknologi data raya serta platform analitis dapat dikembangkan lagi kepada keupayaan analitis ramalan yang bertujuan menggagalkan cubaan sebelum rasuah itu berlaku lagi. Analitis ramalan ini merujuk kepada keadaan di mana data yang berstruktur diteliti dan dianalisis satu persatu sebelum pola lazim dapat diplotkan. Sebarang aktiviti yang mengganggu pola lazim inilah yang akan menjadi petunjuk seterusnya amaran kepada pihak berkuasa tentang kegiatan mencurigakan yang akan/sedang berlaku.

**Rantaian Blok
& Teknologi
Lejar Teragih
(Blockchain &
Distributed Ledger
Technologies (DTL)**

Data raya boleh diformulasi secara khusus untuk mengesan potensi berlakunya sogokan dan amalan rasuah. Penggunaan analitika data raya mampu mengenalpasti jika berlakunya kegiatan rasuah dalam sesebuah organisasi. Fungsi teknologi ini dapat dioptimumkan lagi dalam membanteras penipuan dan mencegah rasuah dengan penggunaan pemprosesan statistik (*statistical processing*) dan analitis ramalan (*predictive analytics*). Gabungan kaedah perlombongan data serta visualisasi data dijangka dapat digunakan untuk kegiatan pemantauan jika ada berlakunya ketidakjujuran atau rasuah. Keupayaan teknologi data raya serta platform analitis dapat dikembangkan lagi kepada keupayaan analitis ramalan yang bertujuan menggagalkan cubaan sebelum rasuah itu berlaku lagi. Analitis ramalan ini merujuk kepada keadaan di mana data yang berstruktur diteliti dan dianalisis satu persatu sebelum pola lazim dapat diplotkan. Sebarang aktiviti yang mengganggu pola lazim inilah yang akan menjadi petunjuk seterusnya amaran kepada pihak berkuasa tentang kegiatan mencurigakan yang akan/sedang berlaku.



SENARIO ANTIRASUAH 2033

Pelan Antirasuah MDB telah meletakkan empat (4) senario utama bagi meramalkan keadaan yang mungkin berlaku di masa hadapan dalam kaitan risiko rasuah dengan tindakan- tindakan yang dilaksanakan oleh sesebuah jabatan. Senario berikut mewakili masa depan-masa depan yang berkemungkinan berlaku pasca pelancaran Pelan Antirasuah MDB.

S1

SENARIO KESINAMBUNGAN (*CONTINUATION*)

Masa hadapan yang mempamerkan kejayaan yang dikecapi melalui kewujudan Pelan Antirasuah, tetapi tidak berupaya untuk bertahan atau tidak mapan

S2

SENARIO KEKANGAN (*LIMITS AND DISCIPLINED*)

Masa hadapan yang merujuk kepada Visi yang digariskan dalam pelan antirasuah tidak dapat dicapai ekoran kekangan dalaman dan persekitaran

S3

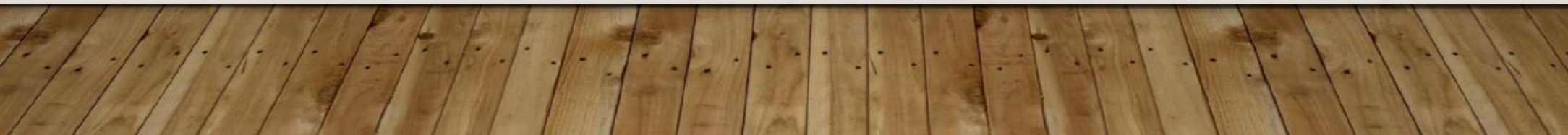
SENARIO PERKEMBANGAN (*GROWTH*)

Masa hadapan di mana hasil kewujudan Pelan Antirasuah telah menyebabkan anjakan menuju fasa sebuah negara yang beretika dengan mendokong integriti yang tinggi dan berteraskan nilai

S4

SENARIO MERUDUM (*DECLINE AND COLLAPSE*)

Rasuah menjadi kelaziman dalam masyarakat sekaligus memperlihatkan sistem sosial runtuh sama sekali tanpa sebarang jalan penyelesaian



S1

MATRIK SENARIO : SENARIO ANTI RASUAH 2033

SENARIO KESINAMBUNGAN (*CONTINUATION*)

PENTADBIRAN SEKTOR AWAM	PEROLEHAN AWAM	PENGUATKUASAAN UNDANG- UNDANG	TADBIR URUS
Tadbir urus yang lebih efektif dengan bantuan teknologi maklumat. MDB lebih responsif dan mutu perkhidmatan meningkat. Rasuah masih wujud disebabkan konflik kepentingan. Isu rasuah masih dianggap sebagai isu teknikal berbanding isu insan. Kegagalan untuk mengguna pakai teknologi maklumat serta manipulasi sistem berupaya menjejaskan kejayaan pencapaian sektor awam.	Penglibatan manusia dapat dikurangkan melalui implementasi penggunaan sistem dan teknologi baru dalam proses perolehan. Tahap kemahiran serta ketelusan pegawai akan dapat dipertingkatkan serta tahap birokrasi akan dapat dikurangkan atau dihapuskan. Walaubagaimanapun, ketelusan boleh dipertikaikan dalam bidang tertentu. Masih terdapat tender boleh dirundingkan walaupun amalan tender terbuka dikuatkuasa. Peranan orang tengah, pengaruh luar dan arahan-arahan daripada pihak tertentu masih dijangka berlaku.	Penguatkuasaan undang-undang berlaku secara terpilih dan hukuman mahkamah tidak konsisten. Penyelewengan masih tidak dapat dibendung. Undang-undang telah dipinda secara komprehensif sesuai dengan keperluan semasa. Namun, pendakwaan tidak dapat dilaksanakan secara adil dan saksama kerana kekangan sumber dan kepakaran.	Sistem tadbir urus masih menumpukan kepada aspek keuntungan, Keutamaan kepada output dan keberhasilan. Namun, begitu kurang memberi penekanan elemen-elemen integriti dalam proses pelaksanaan dasar dan polisi MDB.

SENARIO KEKANGAN (*LIMITS AND DISCIPLINED*)

PENTADBIRAN SEKTOR AWAM

Tadbir urus yang baik berlaku tetapi terlalu bergantung kepada satu pihak yang menerajui dan bukannya kerjasama secara holistik telah menyebabkan rasuah masih berlaku dan berterusan dalam jangka masa panjang.

PEROLEHAN AWAM

Pembangunan dan penggunaan teknologi tidak dapat membanteras rasuah secara efektif dalam perolehan awam. Penggunaan teknologi masih gagal mengekang salah laku integriti kerana teknologi tidak menjamin ketelusan dalam pemantauan dan pencegahan amalan rasuah.

PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

Teknologi / modus operandi baru yang muncul telah menyebabkan kejadian jenayah semakin berleluasa dengan bentuk rasuah yang baharu yang turut melibatkan alam siber. Penguatkuasaan menjadi semakin sukar kerana penjenayah berada selangkah di hadapan berbanding penguatkuasaan. Ketidakpatuhan kepada peraturan masih berlaku kerana kurang tindakan punitif dan kawalan ke atas pelaku yang terlibat dalam salah laku integriti.

TADBIR URUS

Sistem tadbir urus MDB tidak mengalami sebarang perubahan pencapaian misi, aspirasi dan perancangan disebabkan kekangan dan kurang komitmen dan kesungguhan individu atau warga MDB dan pemegang taruh yang berkepentingan tidak meletakkan aspek integriti sebagai keutamaan dalam pelaksanaan tadbir urus.



SENARIO PERKEMBANGAN (*GROWTH*)

PENTADBIRAN SEKTOR AWAM

Sistem tadbir urus awam melibatkan penyertaan aktif pakar rujuk MDB, masyarakat, komuniti. Penggunaan teknologi digital secara menyeluruh dapat meningkatkan kecekapan dan kualiti penyampaian perkhidmatan serta pengamalan ketelusan dalam membuat keputusan.

PEROLEHAN AWAM

Kerangka tadbir urus yang kukuh dan padu bagi menjamin proses semak dan imbang

PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

Perkembangan undang-undang selari dengan dasar dan polisi baru. Keberkesanan sistem perundangan dapat dipertingkatkan selaras dengan perkembangan teknologi dan peredaran masa serta budaya integriti yang telah menjadi amalan warga kerja. Pelan Antirasuah MDB mendapat sokongan sepenuhnya dari peringkat tertinggi hingga warga MDB dan Pemegang taruh.

TADBIR URUS

Persekitaran penyampaian sistem perkhidmatan dan perniagaan yang menjunjung kepada pematuhan undang-undang dan peraturan. Hal ini, mewujudkan persekitaran perniagaan yang adil, saksama dan telus seterusnya menarik pelaburan tempatan dan asing.

S4

SENARIO MERUNDUM (*DECLINE AND COLLAPSE*)

PENTADBIRAN SEKTOR AWAM

Amalan tadbir urus menjadi eksklusif. Karenah birokrasi dan campur tangan dengan politik menjadi sebat dalam penyampaian perkhidmatan awam. Isu rasuah menjadi perkara remeh dan tidak sensitif. Ketiadaan contoh yang baik sebagai *role model* mengakibatkan berlakunya ketidakpatuhan, ketiadaan kawalan dalaman serta kegagalan prosedur pentadbiran

PEROLEHAN AWAM

Penyalahgunaan kuasa oleh pegawai yang bertanggungjawab menjadi semakin berleluasa dan tidak terkawal. Saluran pengaduan menjadi tidak lagi berkesan dan capaian kepada perundangan awam tidak lagi wujud. Platform teknologi di manipulasi oleh pihak dalaman.

PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

Amalan rasuah yang berleluasa tanpa penguatkuasaan dan tindakan undang-undang mengakibatkan imej dan reputasi organisasi terjejas teruk dan sehingga rakyat hilang kepercayaan kepada fungsi dan peranan MBSP serta kerajaan.

TADBIR URUS

Rasuah berlaku kepada setiap peringkat dalam ekosistem, diperingkat tertinggi hingga paling bawah. Tadbir urus MBSP mengalami kemerosotan akibat sikap tidak acuh penjawat awam, campur tangan pihak berkepentingan, perubahan teknologi, keadaan perundangan dan prosedur yang lapuk serta tidak berupaya menangani isi-isu semasa yang berbangkit.

STRATEGI UTAMA MBSP

Bagi menghadapi senario yang dinyatakan, MDB telah membentuk empat (4) strategi seperti :



Memperkukuhkan kecekapan penyampaian perkhidmatan awam.

Untuk memperkukuhkan kecekapan penyampaian perkhidmatan, inisiatif seperti program pembangunan kemahiran pengurusan perolehan, peningkatan pemantauan penjawat awam, urusan tapisan integriti, pemberian pengiktirafan serta penyediaan latihan merupakan pengisian strategi yang dimaksudkan.



Mempertingkatkan keberkesanan dan ketelusan perolehan awam.

Sebagai pengisian kepada strategi ini, inisiatif naziran, pengukuhan saluran aduan serta pematuhan kepada Akta Rahsia Rasmi, di samping program latihan dan pemulihan telah dikenal pasti.



Menginstitusikan kredibiliti penguatkuasaan undang-undang

Strategi ini memberi penekanan kepada penyediaan dan pengemaskinian prosedur, peraturan serta perundangan yang sedia ada. Ia turut memberi penekanan kepada program pengukuhan integriti, penggunaan teknologi dan pengurusan keselamatan ICT.



Memupuk tadbir urus baik dalam MBSP

Bagi memupuk tadbir urus baik, pemerkasaan pengurusan yang meliputi pengurusan aduan, pengurusan asset serta pengurusan keselamatan ICT telah dikenalpasti sebagai sebahagian daripada inisiatif yang perlu dilaksanakan. Aktiviti pemantauan melalui pengauditan dan naziran perlu juga dititik beratkan. Manakala dari aspek pengurusan sumber manusia, urusan tapisan pelantikan, urusan latihan, pembangunan profesionalisme berterusan (CPD), aktiviti kaunseling dan proses pusingan kerja yang tidak boleh diabaikan.

MEMPERKASAKAN USAHA PENCEGAHAN RASUAH

BAB 3

Memperkasakan Usaha Pencegahan Rasuah

Pelan ini telah menetapkan empat (4) bidang keutamaan yang menjadi teras utama dalam usaha memerangi rasuah. Bidang keutamaan tersebut adalah **Pentadbiran Sektor Awam, Perolehan Awam, Penguatkuasaan Undang-Undang dan Tadbir Urus.**

Strategi yang telah dikenalpasti melalui empat (4) bidang utama ini adalah Memperkukuhkan Kecekapan Penyampaian Perkhidmatan Awam, Mempertingkatkan Keberkesanan dan Ketelusan Perolehan Awam, Menginstitusikan Kredibiliti Penguatkuasaan Undang-Undang dan Memupuk Tadbir Urus Baik dalam MDB.

Strategi yang digariskan ini menjurus kepada sembilan (9) objektif strategik yang meliputi 20 inisiatif yang akan dilaksanakan dalam tempoh lima (5) tahun akan datang.

KERANGKA PELAN ANTI RASUAH MDB 2024-2028

MATLAMAT

Meningkatkan Kecekapan,
Ketelusan & Akauntabiliti

MISI

Menjadikan Majlis Daerah Bera
Bebas Rasuah

BIDANG KEUTAMAAN

1. Pentadbiran Sektor Awam
2. Perolehan Awam
3. Penguatkuasaan Undang-Undang
4. Tadbir Urus Terbaik

VISI

Bera Berdaya Saing, Komuniti Harmoni
dan Sejahtera Menjelang 2025

STRATEGI

1. Memperkukuhkan Kecekapan Penyampaian Perkhidmatan Awam
2. Mempertingkatkan Keberkesanan & Ketelusan Perolehan Awam
3. Menginstitusikan Kredibiliti Penguatkuasaan Undang-Undang
4. Memupuk Tadbir Urus Baik Dalam MDB

PELAN ANTI RASUAH

MDB 2024-2028



BIDANG KEUTAMAAN 1 HINGGA 4

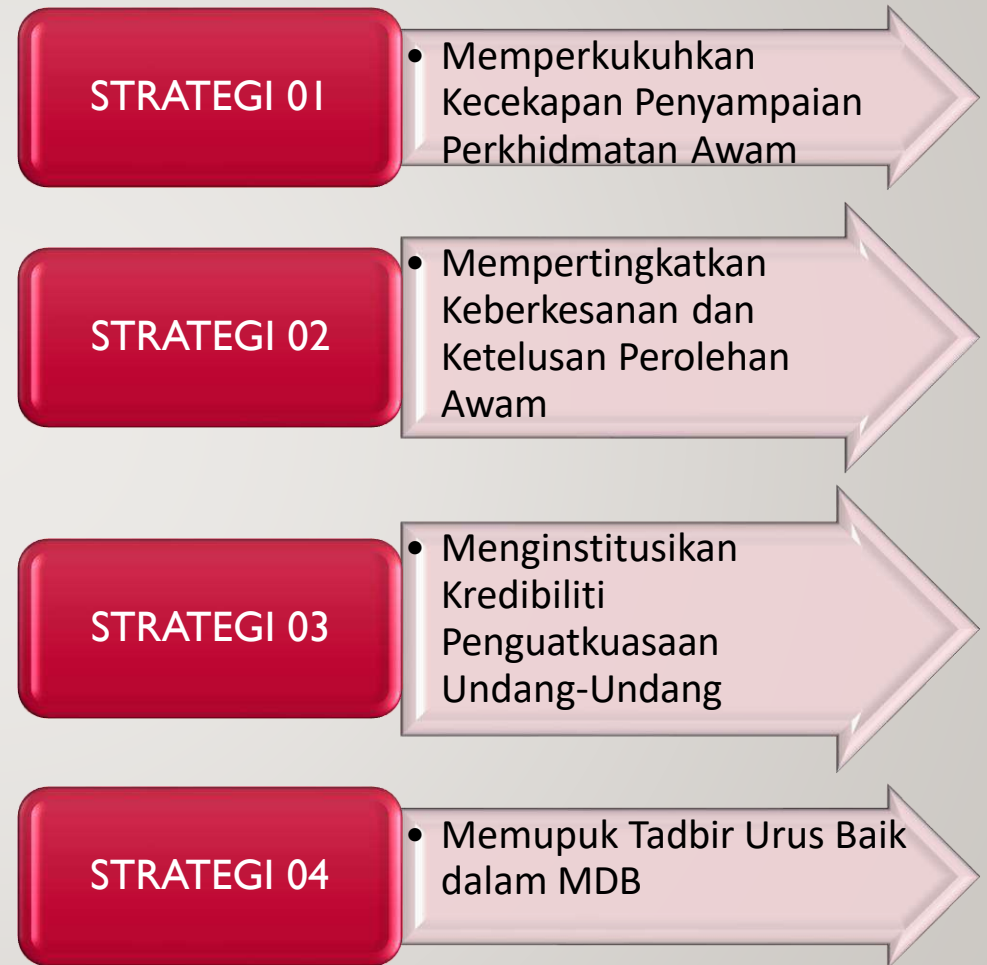
PELAN ANTIRASUAH MDB 2024 - 2028



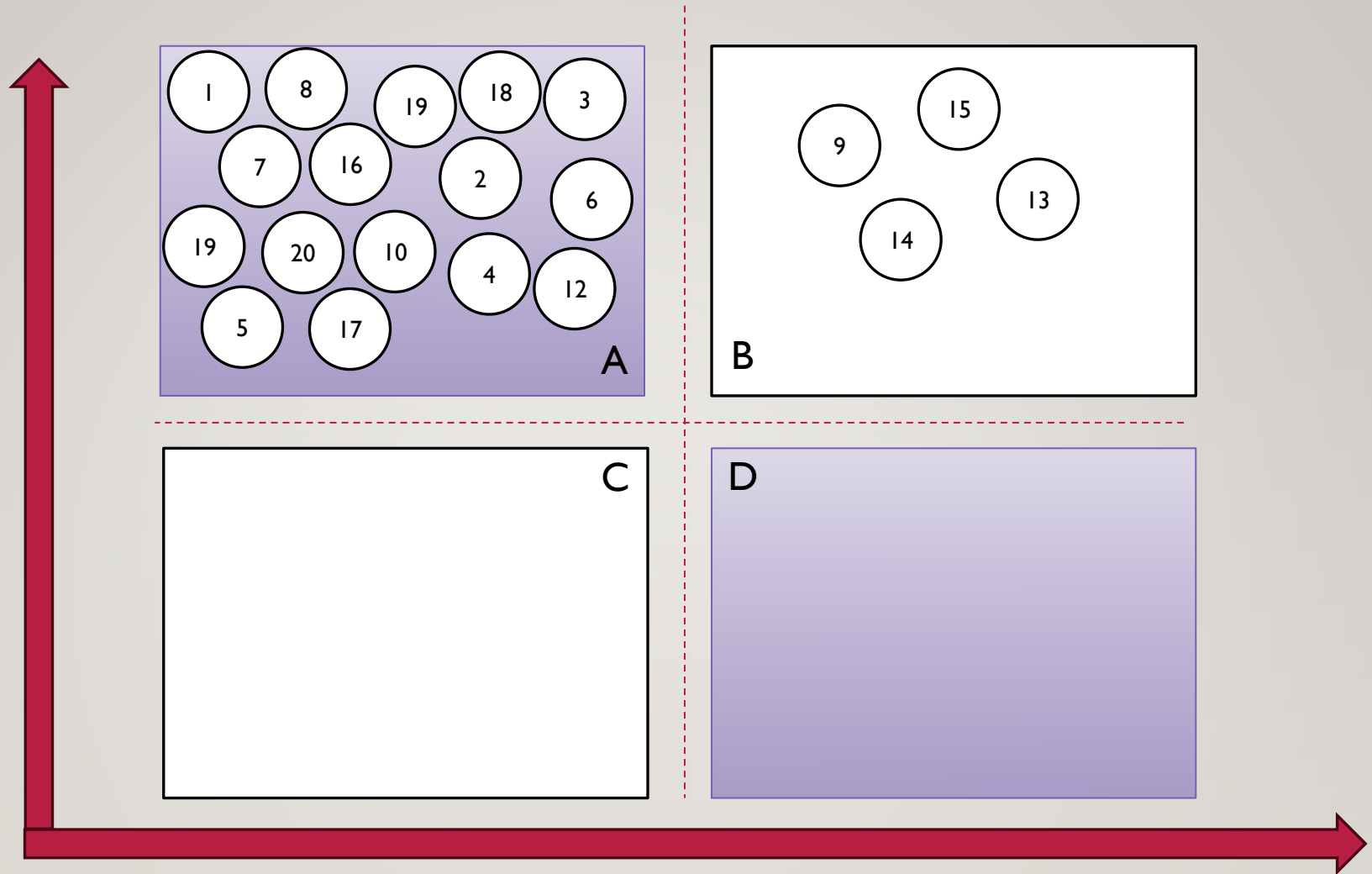
ANALISIS KUADRAN

Analisis Kuadran di bawah menggambarkan keutamaan bagi 20 inisiatif yang dikenal pasti daripada 44 inisiatif berdasarkan punca rasuah yang ditemui. 22 inisiatif ini ditentukan berdasarkan analisis tahap impak dan tahap kompleksiti pelaksanaannya. 17 inisiatif yang dikenal pasti berada dalam kelompok kuadran A (impak tinggi dan kompleksiti rendah) memerlukan sedikit usaha dalam pelaksanaan sebaliknya mampu memberi kesan besar kepada penambahbaikan tadbir urus MDB. Selebihnya lima (5) inisiatif keutamaan yang dikenal pasti berada dalam kelompok kuadran B (Impak dan Kompleksiti tinggi) memerlukan usaha yang lebih gigih untuk dicapai. Ringkasan 22 inisiatif berkenaan adalah seperti berikut:

ANALISIS KUADRAN



IMPAK : Paksi Y



KOMPLEKSITI : Paksi X

Kompleksiti : Kesukaran dan kerumitan dalam melaksanakan sesuatu inisiatif

Impak : Kesan atau hasil positif yang dicapai melalui pelaksanaan sesuatu inisiatif

KEUTAMAAN STRATEGI

Ringkasan berikut menunjukkan 20 inisiatif yang perlu diberi keutamaan daripada 44 inisiatif yang telah dikenal pasti. Ia berdasarkan empat (4) strategi utama iaitu memperkukuhkan kecekapan penyampaian perkhidmatan Awam, Mempertingkatkan Keberkesanan Undang – Undang dan Memupuk Tadbir Urus Baik dalam MDB. 20 inisiatif ini dikenal pasti berdasarkan keperluan kesegeraan untuk menangani rasuah.

BIL	RUJUKAN INISIATIF	INISIATIF	KUADRAN	STRATEGI
1	1.1.1.1	Taklimat khusus berkenaan perlindungan pemberi maklumat / Whistleblower Policy	A	Strategi 1
2	1.1.1.2	Mengadakan taklimat mengenai Akta SPRM 2009	A	Strategi 1
3	1.1.2.1	Mewujudkan inisiatif untuk menggalakkan dan menguruskan nilai baik di tempat kerja berteraskan integriti, akauntabiliti dan kecekapan dalam sektor awam	A	Strategi 1
4	1.1.2.2	Menguatkan mekanisme dalam menguatkuasa pusingan kerja kepada pegawai yang memegang jawatan sensitif	A	Strategi 1
5	1.3.1.1	Melaksanakan program pembangunan Profesionalisme Berterusan (CPD) yang melibatkan aspek generik dan fungsional	A	Strategi 1
6	1.3.2.1	Melaksanakan program kesedaran pengurusan modal insan seperti kursus/ seminar dalam aspek governans, integriti dan antirasuah	A	Strategi 1
7	2.1.1.1	Mengadakan naziran dalaman bagi mengenalpasti kelemahan dan pelanggaran tatacara kewangan serta perolehan melalui kaedah semakan silang antara jabatan/bahagian	A	Strategi 2
8	2.1.1.2	Menjadikan kursus kewangan dan perolehan, integriti serta etika kerja sebagai kursus wajib ke atas semua pegawai baru	A	Strategi 2
9	2.1.2.2	Mengenalpasti pegawai yang berisiko dan melaksanakan program pemulihan/ kaunseling/ pengisytiharan harta lebih kerap	B	Strategi 2
10	2.1.3.1	Mengadakan program pembangunan kemahiran pengurusan perolehan bagi meningkatkan kefahaman dan kompetensi pengurusan perolehan dikalangan pegawai	A	Strategi 2
11	2.1.3.2	Memastikan proses perolehan dipatuhi sepenuhnya berpandukan pekeliling perbendaharaan yang berkuatkuasa	A	Strategi 2

BIL	RUJUKAN INISIATIF	INISIATIF	KUADRAN	STRATEGI
12	2.2.1.2	Kajian pasaran yang lebih meluas dan terperinci	B	Strategi 2
13	2.2.2.1	Memperkenalkan klausa standard dalam semua perolehan projek yang diterima bagi melindungi kepentingan MDB	B	Strategi 2
14	3.1.1.2	Mengukuhkan mekanisme dalam menguatkuasakan penyediaan Laporan siasatan yang berkualiti	B	Strategi 3
15	3.1.2.1	Mengadakan kursus kesedaran Akta Rahsia Rasmi 1972	B	Strategi 3
17	3.2.2.1	Penambahbaikan Prosedur Operasi Standard (SOP) dalam urusan pemeriksaan berkala ke atas pemeriksaan premis	A	Strategi 3
18	3.2.2.2	Mengukuhkan mekanisme dalam menguatkuasakan pematuhan ke atas semua Garis Panduan yang diluluskan oleh MBSP	A	Strategi 3
20	4.1.3.2	Meneliti dan menambahbaik Prosedur Operasi Standard (SOP) sedia ada melalui sesi libat urus dengan pihak berkaitan	A	Strategi 4
21	4.2.1.1	Memantapkan pelaksanaan Prosedur Operasi Standard (SOP) dan pemantauan infrastruktur ICT	A	Strategi 4
22	4.2.1.2	Meningkatkan pemahaman dan penghayatan kepada pegawai bagi memperkukuhkan kepatuhan kepada DKICT	A	Strategi 4

BIDANG KEUTAMAAN: PENTADBIRAN SEKTOR AWAM

STRATEGI 1 MEMPERKUKUHKAN KECEKAPAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN AWAM

OBJEKTIF STRATEGI 1.1

Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik

OBJEKTIF STRATEGI 1.2

Menggalakkan Merit dan Integriti Dalam Proses Pengambilan,
Pemilihan dan Pelantikan

OBJEKTIF STRATEGI 1.3

Menambahbaik Keberkesanan Pendidikan dan Pembangunan
Profesionalisme Berterusan Dalam

OBJEKTIF STRATEGIK 1.1

MEREKAYASA PERKHIDMATAN AWAM KE ARAH TADBIR URUS BAIK

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH)	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.1.1	Campur tangan pihak yang kepentingan dalam proses membuat keputusan tender / sebutharga	1.1.1.1 Taklimat khusus berkenaan Perlindungan Pemberi Maklumat/ Whistleblower Policy	BPSM	Januari 2025 - Disember 2026
		1.1.1.2 Mengadakan taklimat mengenai Akta SPRM 2009		Januari 2025 - Disember 2026
1.1.2	Penyalahgunaan kuasa dalam menjalankan tugas	1.1.2.1 Penyediaan Jadual Audit Tahunan bagi menguruskan nilai baik di tempat kerja berteraskan integrity, akauntabiliti dan kecekapan dalam sektor awam.	Unit Audit Dalaman	Januari 2024 – Disember 2028
		1.1.2.2 Mengukuhkan mekanisme dalam menguatkuasa pusingan kerja kepada pegawai yang memegang jawatan sensitif	BPSM	Januari 2025- Disember 2026
1.1.3	Kelewatan dalam melaksanakan tugas dan tindakan yang ditetapkan menyebabkan penyampaian perkhidmatan tidak cekap	1.1.3.1 Membangunkan kit pengurusan yang merangkumi aspek peraturan tatatertib, kewangan, sumber manusia dan pengurusan secara am	BPSM	Januari 2025- Disember 2026

OBJEKTIF STRATEGIK 1.2

MENGREALISIR MERIT DAN INTEGRITI DALAM PROSES PENGAMBILAN, PEMILIHAN DAN PELANTIKAN

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH)	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.2.1	Pegawai terdedah kepada sogokan/rasuah	1.2.1.1 Memperkukuhkan proses tapisan integriti dalam proses pengambilan kakitangan baru	BPSM	Januari 2024- Disember 2028
		1.2.1.2 Menambahbaik proses kenaikan pangkat sedia ada dengan mengambil kira elemen integriti sebagai prasyarat	BPSM	2024 - 2028
		1.2.1.3 Pelaksanaan <i>Integriti Pact</i> bagi Ahli Jawatankuasa Temuduga	BPSM	Januari 2024 - Disember 2028

OBJEKTIF STRATEGIK 1.3

MENAMBAHBAIK KEBERKESANAN PENDIDIKAN DAN PEMBANGUNAN PROFESIONALISME BERTERUSAN DALAM KALANGAN PEGAWAI DAN KAKITANGAN

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH)	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.3.1	Ketidakcekapan pegawai menyebabkan tugas tidak dapat dilaksanakan dengan sebaiknya	1.3.1.1 Melaksanakan program pembangunan Profesionalisme Berterusan (CPD) yang melibatkan aspek generik dan fungsional	BPSM	2024-2028
		1.3.1.2 Mewujudkan pengiktirafan dan pemberian anugerah kepada pegawai yang menunjuk- kan peningkatan prestasi	BPSM	2024-2028
1.3.2	Kurang kefahaman berkenaan rasuah dan integriti	1.3.2.1 Melaksanakan program kesedaran pengurusan modal insan seperti kursus/ seminar dalam aspek governans, integriti dan antirasuah	BPSM	Januari 2024 - Disember 2028
		1.3.2.2 Memberi penekanan terhadap elemen integriti dan nilai insan (tadbir urus insan) dalam Program Transformasi Minda (PTM) dan lain-lain program induksi kakitangan	BPSM	2024-2028

BIDANG KEUTAMAAN: PEROLEHAN AWAM

STRATEGI 2

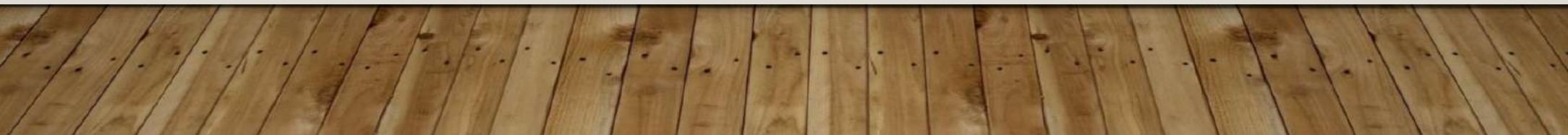
MEMPERTINGKATKAN KEBERKESANAN DAN KETELUSAN PEROLEHAN AWAM

OBJEKTIF STRATEGI 2.1

Memperkuat Kerangka Perolehan Awam

OBJEKTIF STRATEGI 2.2

Meningkatkan Ketelusan Perolehan Awam Pengurangan Risiko
Rasuah, Penyelewengan Pasaran dan Anti Persaingan



OBJEKTIF STRATEGIK 2.1

MEMPERKUKUHKAN KERANGKA PEROLEHAN AWAM

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH)	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.1.1	Salah guna kuasa dan penyelewengan dalam pengurusan perolehan	2.1.1.1	Mengadakan naziran dalaman bagi mengenalpasti kelemahan dan pelanggaran tatacara kewangan serta perolehan melalui kaedah semakan silang antara jabatan/ bahagian	Perbendaharaan Unit Audit Dalaman 2024-2028
		2.1.1.2	Menjadikan kursus kewangan dan perolehan, integriti serta etika kerja sebagai kursus wajib ke atas semua pegawai baru	BPSM 2024-2028
2.1.2	Kebocoran maklumat tender/ sebutharga	2.1.2.1	Memperkukuh pelaksanaan <i>Integriti Pact</i> berkenaan pengendalian dan kawalan maklumat rahsia	BPSM 2024-2028
		2.1.2.2	Mengenalpasti pegawai yang berisiko dan melaksanakan program pemulihan / kaunseling/ pengisytiharan harta lebih kerap	BPSM 2024-2028
2.1.3	Pemilihan dan pelantikan pembekal yang tidak kompeten dan tidak memenuhi syarat kelayakan	2.1.3.1	Mengadakan program pembangunan kemahiran pengurusan perolehan bagi meningkatkan kefahaman dan kompetensi pengurusan perolehan dikalangan pegawai	BPSM 2024-2028
		2.1.3.2	Memastikan proses perolehan dipatuhi sepenuhnya berpandukan pekeliling perbendaharaan yang berkuatkuasa	Unit Audit Dalaman 2024-2028
2.1.4	Pakatan di antara pembekal dengan pegawai dalam urusan perolehan awam	2.1.4.1	Membuat pusingan pegawai yang menggangotai jawatankuasa pembuka dan penilaian tender/sebutharga	BPSM 2024-2028

BIDANG KEUTAMAAN: PEROLEHAN AWAM

OBJEKTIF STRATEGIK 2.2

**MENINGKATKAN KETELUSAN PEROLEHAN AWAM PENGURANGAN RISIKO RASUAH,
PENYELEWENGAN PASARAN DAN ANTI PERSAINGAN**

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.2.1	Pakatan di antara pembekal yang tidak kompeten dan tidak memenuhi syarat kelayakan	2.2.1.1 Memperkenalkan mekanisme yang lebih telus dalam mencegah kebocoran maklumat dalam proses perolehan	Jabatan Perbendaharaan Bahagian Landskap Bahagian Kejuruteraan Bahagian Kesihatan Persekitaran	2024 - 2028
		2.2.1.2 Kajian pasaran yang lebih meluas dan terperinci	Jabatan Perbendaharaan Bahagian Landskap Bahagian Kejuruteraan Bahagian Kesihatan Persekitaran	2024-2028
2.2.2	Pemilihan dan pelantikan pembekal yang tidak kompeten dan tidak memenuhi syarat kelayakan	2.2.2.1 Memperkenalkan klausa standard dalam semua perolehan projek yang diterima bagi melindungi kepentingan MBSP	Jabatan Perbendaharaan \Bahagian Landskap Bahagian Kejuruteraan Bahagian Kesihatan Persekitaran	Januari 2024 – Disember 2028
2.2.3	Pengurusan aduan dalam pengurusan perolehan yang tidak cekap	2.2.3.1 Memperkenalkan mekanisme saluran aduan berkaitan perolehan untuk pihak yang tidak berpuas hati	Unit Perhubungan Awam dan Pembangunan Masyarakat	2024 - 2028

BIDANG KEUTAMAAN: PENGUATKUASAAN UNDANG- UNDANG

STRATEGI 3 MENGINSTITUSIKAN KREDIBILITI PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

OBJEKTIF STRATEGI 3.1

Meningkatkan Kecekapan Dan Pengamalan Professional Dalam Penguatkuasaan Undang-Undang

OBJEKTIF STRATEGI 3.2

Memperkukuhkan Penguatkuasaan Undang-Undang

OBJEKTIF STRATEGIK 3.1

MENINGKATKAN KECEKAPAN DAN PENGAMALAN PROFESIONAL DALAM PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH)	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
3.1.1	Kelemahan penyediaan kertas siasatan yang menjurus kepada keputusan tidak tepat	3.1.1.1 Menganjurkan kursus pengurusan kertas siasatan dalam penyediaan kertas siasatan yang berkualiti	BPSM	2024 - 2028
		3.1.1.2 Mengukuhkan mekanisme dalam menguatkuasakan penyediaan Laporan siasatan yang berkualiti	Undang-Undang	2025 - 2028
3.1.2	Berlakunya kebocoran dan kehilangan maklumat kertas siasatan	3.1.2.1 Mengadakan kursus kesedaran Akta Rahsia Rasmi 1972	BPSM	2024 - 2028
3.1.3	Kelemahan dan kebocoran maklumat siasatan Penguatkuasaan	3.1.3.1 Mewujudkan bahan rujukan sebagai panduan penyelesaian kes	Undang-Undang	2025 - 2028
		3.1.3.2 Mewujudkan penyasatan secara pasukan bagi meningkatkan kecekapan siasatan	Undang-Undang	2026 - 2028

OBJEKTIF STRATEGIK 3.2

MEMPERKUKUHKAN PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH)		INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
3.2.1	Penguatkuasaan yang lemah terhadap kesalahan pelanggaran undang-undang	3.2.1.1	Mengambil tindakan punitif ke atas pelanggaran undang-undang	BPSM	2025-2028
3.2.2	Risiko rasuah semasa pemeriksaan berkala bagi premis/ kompleks perniagaan, pemeriksaan Kesihatan dan kebersihan premis dan dokumen urusan yang lain	3.2.2.1	Penambahbaikan Prosedur Operasi Standard (SOP) dalam urusan pemeriksaan berkala ke atas pemeriksaan premis	Bahagian Kesihatan Awam	2024-2028
		3.2.2.2	Mengukuhkan mekanisme dalam menguatkuasakan pematuhan ke atas semua Garis Panduan yang diluluskan oleh MDB	Bahagian Perancang Bandar Bahagian Bangunan	2024-2028
		3.2.2.3	Membentuk mekanisme yang kukuh dan efektif dalam proses pengeluaran permit dan lesen	Bahagian Pelesenan	2024-2028

BIDANG KEUTAMAAN: TADBIR URUS

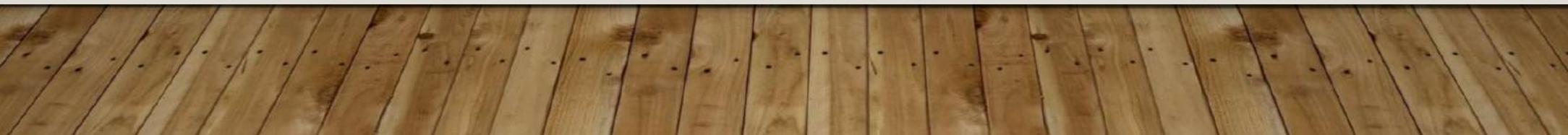
STRATEGI 4 MEMUPUK TADBIR URUS BAIK DALAM MDB

OBJEKTIF STRATEGI 4.1

Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam MDB

OBJEKTIF STRATEGI 4.2

Memastikan Daya Tahan Terhadap Ancaman Rasuah Di MDB



OBJEKTIF STRATEGIK 4.1

MEMASTIKAN PENGAMALAN KETELUSAN DALAM MDB

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH)	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
4.1.1	Penyalahgunaan kuasa dalam menjalankan tugas-tugas memproses permohonan lesen / penguatkuasaan di MDB	4.1.1.1 Mengadakan bengkel pemantapan pengetahuan peraturan serta akta bagi pegawai baru dan pegawai siasatan	Khidmat Pengurusan	2024-2028
		4.1.1.2 Mengemaskini dan memastikan prosedur operasi standar (SOP) sedia ada dipatuhi	BPSM	2024-2028
4.1.2	Tadbir urus kewangan yang tidak teratur penyalahgunaan kuasa dalam menjalankan tugas-tugas berkaitan pengurusan kewangan di MDB.	4.1.2.1 Menambahbaik dan mengemaskini Prosedur Operasi Standard (SOP) dan garis panduan berkaitan pengurusan kewangan dan perolehan	Bahagian Kesihatan Persekutaran	2024-2028
4.1.3	Penyalahgunaan kuasa dalam menjalankan tugas-tugas pemantauan projek Pembangunan di MDB	4.1.3.1 Memperkasakan pemantauan projek pembangunan oleh pihak pengurusan dengan meningkatkan lawatan tapak dan mengadakan sesi engagement dengna pihak berkaitan serta mesyuarat intervensi	Bahagian Kejuruteraan	2024-2028
		4.1.3.2 Meneliti dan menambahbaik Prosedur Operasi Standard (SOP) sedia ada melalui sesi libat urus dengan pihak berkaitan	Bahagian Kejuruteraan	2024-2028
		4.1.3.3 Mengenalpasti pegawai yang bermasalah dan melaksanakan program kaunseling	BPSM	2024-2028
4.1.4	Kelemahan pengurusan aset alih MBSP	4.1.4.1 Mengadakan kursus pengurusan aset dan taklimat pemeriksaan aset kepada pegawai pemeriksa berkaitan aset alih	Jabatan Perbendaharaan BPSM	2024-2028

OBJEKTIF STRATEGIK 4.2
MEMASTIKAN DAYA TAHAN TERHADAP ANCAMAN RASUAH DI MDB

BIL	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN GOVERNANS, INTERGRITI & ANTI RASUAH	INISIATIF	JABATAN PENERAJU	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
4.2.1	Kebocoran maklumat / data dokumen terperingkat	4.2.1.1 Memantapkan pelaksanaan Prosedur Operasi Standard (SOP) dan pemantauan infrastruktur ICT	Bahagian Teknologi Maklumat	2024-2028
		4.2.1.2 Meningkatkan pemahaman dan penghayatan kepada pegawai bagi memperkukuhkan kepatuhan kepada ICT	Bahagian Teknologi Maklumat	2024-2028
		4.2.1.3 Mengadakan Kursus Keselamatan Dokumen Kerajaan dan melaksanakan inspektorat sekali setahun	BPSM	2024-2028

TADBIR URUS

BAB 4

Penerangan berkenaan aspek pemantauan dan penilaian pelaksanaan Pelan Antirasuah MDB. Tujuan memantau kemajuan pelaksanaan yang dilakukan oleh setiap jabatan dan unit yang bernaung di bawah MDB agar selari dengan kerangka yang disediakan di peringkat MDB Ia juga merupakan langkah untuk mengenalpasti cabaran-cabaran dalam pelaksanaan inisiatif agar dapat diselaraskan dengan lebih berkesan.

PRINSIP PENGURUSAN ANTIRASUAH MDB

PRINSIP I: KOMITMENT PENGURUSAN TERTINGGI

Pengurusan tertinggi adalah bertanggungjawab dalam memastikan MDB mengamalkan integriti dan etika di tahap yang tertinggi dan mematuhi sepenuhnya keperluan undang-undang dan peraturan berkaitan antirasuah yang telah berkuatkuasa serta menguruskan risiko rasuah secara berkesan.

Pihak pengurusan tertinggi perlu memberi jaminan kepada pemegang taruh bahawa operasi MDB adalah mematuhi dasar-dasar dalaman dan keperluan yang digariskan dalam peraturan-peraturan yang dikuatkuasakan dan mewujudkan teladan yang baik seperti menyatakan pendirian MDB berhubung larangan salah laku dalam sebarang aktiviti dan akan menerajui usaha jabatan untuk meningkatkan kecekapan rangka kerja pengurusan risiko rasuah, sistem kawalan dalaman, penilaian dan pemantauan serta latihan dan komunikasi.

Bagi tujuan tersebut, MDB akan melakukan perkara-perkara seperti berikut: -

Mewujudkan, memastikan kesinambungan dan membuat penilaian secara berkala ke atas program pematuhan berhubung antirasuah termasuklah objektif dan dasar yang mencukupi bagi menangani risiko rasuah

Mempromosi budaya integriti

Mengeluarkan arahan supaya polisi dan komitmen jabatan berhubung antirasuah dan seterusnya diwar-warkan kepada pihak dalaman dan luaran

Melantik seorang pegawai untuk bertanggungjawab melaksanakan tugas berkaitan pematuhan undang-undang atau peraturan berkaitan antirasuah; dan

Memastikan hasil bagi laporan audit, penilaian risiko, langkah kawalan dan prestasinya dilaporkan kepada pengurusan tertinggi

PRINSIP II: PENILAIAN RISIKO RASUAH

Penilaian risiko rasuah dijadikan asas kepada usaha antirasuah di jabatan. Sehubungan itu, MDB akan melaksanakan penilaian risiko rasuah secara berkala dan apabila terdapat perubahan dalam undang-undang atau keadaan melalui pengenaltastian risiko, analisis, penilaian dan memberi keutamaan kepada risiko rasuah dalaman dan luaran di jabatan. Hasil penilaian risiko ini akan dijadikan asas untuk mewujudkan proses, sistem dan kawalan yang diluluskan oleh pengurusan tertinggi untuk mengurangkan risiko terdedah kepada unsur rasuah.

PRINSIP III: PELAKSANAAN LANGKAH KAWALAN DALAMAN

MDB akan mewujudkan langkah kawalan yang munasabah dan bersesuaian bagi menangani sebarang risiko rasuah yang berbangkit daripada kelemahan dalam rangka kerja tadbir urus, proses dan prosedur.

PRINSIP IV: PEMANTAUAN, PENILAIAN DAN PENGUATKUASAAN SECARA SISTEMATIK

Pengurusan Tertinggi akan memastikan penilaian secara berkala bagi menilai prestasi, kecekapan dan keberkesanan program antirasuah dan memastikan program tersebut dilaksanakan. Penilaian tersebut boleh dijalankan melalui audit dalaman atau audit oleh pihak luar. Hasil penilaian boleh dijadikan asas untuk memantapkan usaha-usaha kawalan antirasuah sedia ada di MDB.

PRINSIP V: LATIHAN DAN KOMUNIKASI

MBSP akan membangunkan dan menghebahkan maklumat berhubung sistem pengurusan antirasuah melalui latihan dan komunikasi dalaman dan luaran yang bersesuaian dengan operasi meliputi perkara-perkara berikut:-



Dasar



Latihan



Saluran Pelaporan
Aduan



Kesan ke atas
ketidakpatuhan
peraturan berkaitan

MEKANISME PENYELARASAN & PEMANTAUAN

PEMANTAUAN OLEH PENERAJU/ PELAKSANAAN INISIATIF

Peneraju / Pelaksana perlu melaksanakan pemantauan:

1. Membuat perbandingan keputusan sebenar dengan sasaran (melalui pengumpulan data yang kerap);
2. Membincangkan segala kekangan atau cabaran dalam pelaksanaan inisiatif di dalam Mesyuarat Pengurusan MDB
3. Menyediakan pelaporan bagi rekod jabatan pada setiap suku tahun.

JAWATANKUASA
ANTIRASUAH
(TATAKELOLA)
MDB



URUS SETIA
BPSM



JABATAN
PENERAJU

PENYELARASAN

Menasihati dan mengenalpasti penyelesaian terbaik untuk Pelan Antirasuah MDB

Melaporkan status pelaksanaan Pelan Antirasuah MDB setiap suku tahun kepada pengurusan tertinggi MDB melalui Mesyuarat JAR MDB

Mengemukakan laporan setiap suku tahun kepada BPSM

MEKANISME PENYELARASAN, PEMANTAUAN & PENILAIAN



KESIMPULAN

Kerajaan dalam usaha pemantapan governans, Integriti dan antirasuah dalam Sistem Pengurusan Pentadbiran Kerajaan telah merangka satu pelan khusus iaitu Pelan Antirasuah Nasional (NACP) 2019-2023 bagi menangani permasalahan rasuah, integriti dan tadbir urus negara ini.

Bagi memperlihatkan komitmen MDB dalam menyokong usaha kerajaan ini, MDB telah membangunkan Pelan Antirasuah MDB bagi tempoh lima (5) tahun iaitu 2024-2028. Pelan Antirasuah MDB ini telah menggariskan 44 inisiatif yang akan dilaksanakan oleh MDB sebagai mekanisme pengurusan pemantapan governans, integriti dan antirasuah MDB .

Pelan ini juga menjelaskan mekanisme penyelarasan dan pemantauan bagi memastikan inisiatif-inisiatif Pelan Antirasuah MDB dilaksanakan seperti yang ditetapkan dan pelan ini akan sentiasa dikaji dan dikemaskini mengikut perubahan semasa.

Pelan Antirasuah MDB ini berfungsi sebagai panduan dan rujukan kepada semua pihak yang terlibat dalam usaha memantapkan governans, integriti dan antirasuah MDB selaras dengan visi Pelan Antirasuah MDB iaitu **BERA BERDAYA SAING, KOMUNITI HARMONI DAN SEJAHTERA MENJELANG 2025** dan misi Pelan Antirasuah MDB iaitu **MENJADIKAN MAJLIS DAERAH BERA BEBAS RASUAH.**

JAWATANKUASA PEMBANGUNAN OACP MAJLIS DAERAH BERA

PENGERUSI

**YH. DATO' ZAMAN AZAM BIN MOHAMAT
SARIF@AHMAT**
Yang Dipertua, MDB

TIMBALAN PENERUSI

ENCIK HALIMI BIN IDRIS
Setiausaha MDB

SETIAUSAHA

PUAN KAMARIAH BINTI AWANG SAMAH
Ketua Jabatan Khidmat Pengurusan

AHLI

TN. HJ. SYAMSUL KAMAL BIN MOHAMAD
Ketua Jabatan Perancangan Bandar dan Landskap

ENCIK ASNOR AZRIN BIN ABD ASIS
Ketua Jabatan Kejuruteraan dan Bangunan

SR AZHAR BIN ABDUL RAFAR,
Ketua Jabatan Penilaian & Pengurusan
Harta

ENCIK ABAS BIN ISHAK
Ketua Jabatan Kesihatan Awam dan Perkhidmatan
Perbandaran

PUAN NORIZAN BINTI KADIR
Ketua Jabatan Perbendaharaan

PUAN RASHIDAH BINTI RAMLI
Ketua Unit Audit Dalam

PUAN NOR ZARINA BINTI YUSOF
Ketua Unit Perhubungan Awam dan Pembangunan
Masyarakat

ENCIK SYAHRUL AZWA BIN MOHAMED SHAH
Ketua Unit Pengurusan Tempat Letak Kereta

ENCIK FAISAL BIN JAMALUDIN
Ketua Unit Pengurusan Tempat Letak Kereta

URUS SETIA

ENCIK AHMAD YUSOF BIN DAUD
Ketua Bahagian Pentadbiran dan Sumber Manusia

PUAN NUR AMALINA BINTI MOHD SHOKRI
Pembantu Tadbir (BPSM)

PENGHARGAAN

Ucapan Terima Kasih
Yang Tidak Terhingga Kepada Semua Yang
Terlibat Secara Langsung atau
Tidak Langsung Dalam Penyediaan
Pelan OACP Majlis Daerah Bera
2024-2028

